



CONSILIUL LOCAL SMEENI
SPITALUL DE BOLI CRONICE SMEENI
SMEENI, STR. PRINCIPALA, NR.991, JUDETUL BUZAU

**TEME CADRU PENTRU SUSTINEREA PROIECTULUI DE MANAGEMENT PENTRU
EXAMENUL/CONCURSUL DE OCUPAREA POSTULUI DE DIRECTOR MEDICAL**

1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) Analiza circuitelor functionale;
- b) Analiza structurii pe sectii(clinice, paraclinice, administrative, etc.);
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice ;
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii

2. Imbunatatirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantelor personalului
- e) Stomularea satisfactiei profesionale a personalului medical

3. Evaluarea serviciilor de sanatate finantate in spital

- a) Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate(codificare, colectare, transmitere, validare)
- c) Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
- d) Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice

4.Strategia managementului in activitatea de investitii

- a) In echipamente
- b) Modernizare de sectii
- c) Extinderi
- d) Reparatii capitale

5. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

- a) Fundamentarea activitatilor
- b) Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului



**CONSILIUL LOCAL SMEENI
SPITALUL DE BOLI CRONICE SMEENI
SMEENI, STR. PRINCIPALA, NR.991, JUDETUL BUZAU**

**STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT PENTRU
EXAMENUL/CONCURSUL DE OCUPAREA POSTULUI DE DIRECTOR MEDICAL**

- A) Descrierea situatiei actuale a spitalului
- B) Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C) Identificarea problemelor critice
- D) Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E) Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata

- 1. Scop
- 2. Obiective – indicatori
- 3. Activitati
 - a) Definitie
 - b) Incadrare in timp – grafic Gantt
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare
 - d) Responsabilitati
- 4. Rezultate asteptate
- 5. Monitorizare – indicatori
- 6. Evaluare – indicatori

Proiectul va contine un numar de 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14.

**Manager,
Dr. Bioing.Dobrescu Marilena**

